

**Management projektů**

**Systém pro podporu řízení rizik v projektech**

**USI/FIT**

**Uzavření projektu**

| Historie | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Verze | Datum | Status | Kdo | Poznámka |
|  |  | návrh | Mihálová |  |
| 2 | 2.5. | hotovo | Mihálová, Knopp |  |

1. Úvod [2](#_heading=h.gjdgxs)

2. Přínos projektu [2](#_heading=h.30j0zll)

3. Projekt [2](#_heading=h.1fob9te)

4. Nedostatky [2](#_heading=h.3znysh7)

5. Hodnocení členů týmu [2](#_heading=h.2et92p0)

# Úvod

Predložený dokument hodnotí školský projekt *Systém pro podporu řízení rizik v projektech* vypracovaný teamom USI/FIT v predmete Management projektov. Cieľom projektu bolo na základe požiadaviek zákazníka vytvoriť aplikáciu, ktorá umožňuje zaznamenávanie rizík pre jednotlivé fázy projektu. Pre zobrazenie rizík bola taktiež zvolená možnosť zobrazenia v nadefinovanie matici rizík, ktorá užívateľovi umožňuje rýchly prehľad všetkých už identifikovaných rizík. Na základe oponentúry bol následne návrh aplikácie rozšírený o možnosť zaznamenávania možných príležitostí, ako aj rozšírenie aplikácie o sadu preddefinovaných rizík, z ktorých si užívateľ môže vybrať, čo značne uľahčuje prácu. Projekt bol zahájený 8.3.2023 a ukončený 1.05.2023, kedy každý člen teamu venoval projektu v priemere 70 hodín čistej práce.

# Prínos projektu

Projekt a práce v zmiešanom teame, so sebou priniesla množstvo výhod a zároveň aj výziev, ktorým sme ako skupina čelili. Kľúčový prvkom sa ukázalo rozdelenie zodpovedností, na základe predošlých skúseností a nastavenie pravidelných schôdzok a spôsob komunikácie. Výzvou na samotnom začiatku bolo vytvorenie teamu a zorganizovanie skupiny ľudí, ktorá sa pred projektom nepoznala. Taktiež každý člen teamu má iný štýl práce, rozdielny časový rozvrh a čas, kedy sa mohol projektu venovať. Projekt nás naučil hľadať kompromisy a dokázať vzájomne hľadať najlepšie možné riešenie v danej situácií. Taktiež množstvo skúseností, ktoré je určite možné zúročiť v budúcnosti v praxi je práce so softwarom MS Project. Detailné vypracovanie plánu činností, presný odhad ich trvania a postupnosti, ako aj priradenie zdrojov a zodpovedností nám poskytlo možnosť vyskúšania riadenia projektu.

Ďalším prínosom bola komunikácia so zákazníkom. Bolo možné zistiť vplyv na vývoj produktu, kedy získané informácie nemusia byť správne formulované, poprípade je nutné zmeny a nové požiadavky zákazníka zapracovať do návrhu a diskutovať posun v projekte nielen v rámci teamu, ale pravidelne informovať aj zákazníka.

# Zhodnocení projektu

Projekt byl vytvořen v zadaném termínu v souladu se stanoveným plánem. Byla dodržena specifikace požadavků a systém byl implementován v souladu s vytvořeným pracovním plánem. Byly vytvořeny všechny dokumenty, které byly požadovány. Jednotliví členové týmu vykázali stanovený počet odpracovaných hodin. Každý člověk měl jiný počet stanovený počet hodin a svojí pracovní osnovu.

## Odhady trvání jednotlivých prací

Jako první bylo potřeba zpracovat časový plán projektu. Pro tuto činnost jsme zvolili program MS project. Celý projekt byl po domluvě s týmem rozdělen do několika fází. Ke každé etapě byly následovně přiřazeny zdroje, v našem případě členové v projektu a každý je za svou část odpovědný. Odhady se postupně s jednotlivými etapami upravovali dle přibližné skutečnosti.

**Časové zhodnocení**

1. **Opakované činnosti**

* Schůzky všech členů týmu - 72 hodin
* Aktualizace programu MS project - 28 hodin

1. **Etapy**

* Přípravná fáze - 38 hodin
* Analýza - 207 hodin
* Návrh - 141 hodin
* Implementace - 218 hodin
* Testování - 105 hodin
* Nasazení - 11 hodin
* Předání zákazníkovi - 4,5 hodin
* Finalizace projektu - 62 hodin

V prvotním předpokladu tedy bylo zjištěno, že je potřeba 840 hodin. Cena byla odhadnuta přibližně na 264 500 Kč. Podrobný popis je k vidění v prvotním odhadu.

**Způsob sledování trvání jednotlivých prací**

Pro sledování prací jsme použili online-excel umístění na společném google disku, kde každý člověk vypisoval přesné doby trvání jednotlivých prací, za které byli zodpovědní. U každé práce byla uvedena doba trvání a zodpovědná osoba. Poté tyto informace byly postupně zapisovány do MS projectu a následně vypracovávání odhady ke každému týdnu práce. Zadávání hodin bylo rovněž užitečné pro sledování aktivity jednotlivých členů týmu.

**Způsob sledování trvání jednotlivých prací**

Celkový skutečná doba trvání na konci projektu je dohromady 717 hodin oproti plánovaným 840 hodinám. Velký počet hodin je hlavně zapříčiněn tím, že v týmu bylo 9 členů. Vzhledem k tomu, že v projektu byly splněny požadavky specifikace a zákazník schválil beta verzi, lze tuto menší úsporu brát jako pozitivum.

Jednotlivé etapy se plnily podle plánu. Ke konci jsme hůře odhadli čas na finalizaci webové aplikace a testování. Celkovou práci nám zefektivnily schůzky, které probíhaly každý týden.

# Nedostatky projektu

Hlavný nedostatok, ktorý sa počas práce na teamovom projekte prejavil, a ako taký, nie je nedostatkom projektu, ale skôr sa jedná o nedostatok samotného času na jeho vypracovanie. Každý z členov teamu je študentom prezenčnej formy štúdia, a teda čas členov, ktorý mohli venovať projektu bol značne obmedzený. Aj napriek, tomu že členovia študujú na rôznych fakultách, team sa dokázal pravidelne stretávať na teamových schôdzkach pomerne slušne pracovať na projekte podľa zadania a zoznamu činností. Ku koncu však bola citeľná časová tieseň, keďže fáza implementácie zabrala viacej času, ako bolo očakávané. Aj navzdory miernemu časovému problému, aplikácia bola dokončená včas a táto komplikácia nemá vplyv na jej funkčnosť. Za zvládnutie včasného dokončenia nezostáva ako vyzdvihnúť IT členov skupiny a Pavla Šestáka, ktorí výborne dokázali pracovať aj pod časovým tlakom.

# Hodnotenie členov teamu

Kapitola obsahuje hodnotenie jednotlivých členov teamu. Tak ako bolo popísané vyššie, a je jasné aj zo samotného názvu teamu, členovia sú z dvoch rozdielnych fakúlt, ich znalosti v danej problematike sú teda značne odlišné. Počas vypracovania projektu, bolo zvolené prerozdelenie do dvoch menších podskupín, ktoré sa však spolu priebežne stretávali a aktívne komunikovali. Členovia teamu sa aktívne zúčastňovali stretnutí, predovšetkým oceňujeme zapojenie FIT členov teamu, na ktorých pleciach sa ocitla práca ohľadom samotného naprogramovania aplikácie. USI členovia svoju pozornosť a čas venovali práci v MS Projecte a vypracovaniu potrebnej dokumentácie.

**Cibulková Magda**

* Vypracovanie analýzy trhu a analýzy rizík
* Vypracovanie matice logického rámca a tvorba dokumentov

Hodnotenie: 13 bodov

**Kaplan Miloslav**

* Vypracovanie analýzy trhu a analýzy rizík
* Vypracovanie matice logického rámca a tvorba dokumentov

Hodnotenie: 13 bodov

**Kmenta Martin**

* automatické testovanie

Hodnotenie: 12 bodov

**Knopp Lubomír**

* Tvorba, aktualizácia a správa MS Projectu
* Generovanie podkladov pre odhady ceny
* Dohľad nad plneným nadefinovancýh úkolov, pravidelný report posunu v projekte

Hodnotenie: 15 bodov

**Kulíšek Vojtěch**

* Návrh a implementace CI/CD
* Nastavování serverů

Hodnotenie: 15 bodov

**Mihálová Veronika**

* Zodpovednosť za USI členov teamu a výsledok projektu
* Komunikácia so zákazníkom
* Zápisy so schôdzok a tvorba dokumentov

Hodnotenie: 15 bodov

**Šesták Pavel**

* Zodpovednosť za FIT členov teamu a dohľad nad vývojom aplikácie
* Komunikácia so zákazníkom
* Návrh modelu
* Implementace backendu

Hodnotenie: 15 bodov

**Štěpánek Miroslav**

* Implementace klienta

Hodnotenie: 15 bodov

**Zlevorová Martina**

* Implementace backendu
* Testování

Hodnotenie: 14 bodov